

БИЗНЕС НАВИГАТОР

navigator-kirov.ru

Рейтинги. Лица. Кейсы

Как предприниматель
видит свой бизнес
и почему это важно
стр. 7 (0+)

Как потерять
миллион: ошибки
на маркетплейсах
стр. 4 (0+)

4 тренда на рынке
страхования
стр. 3 (0+)



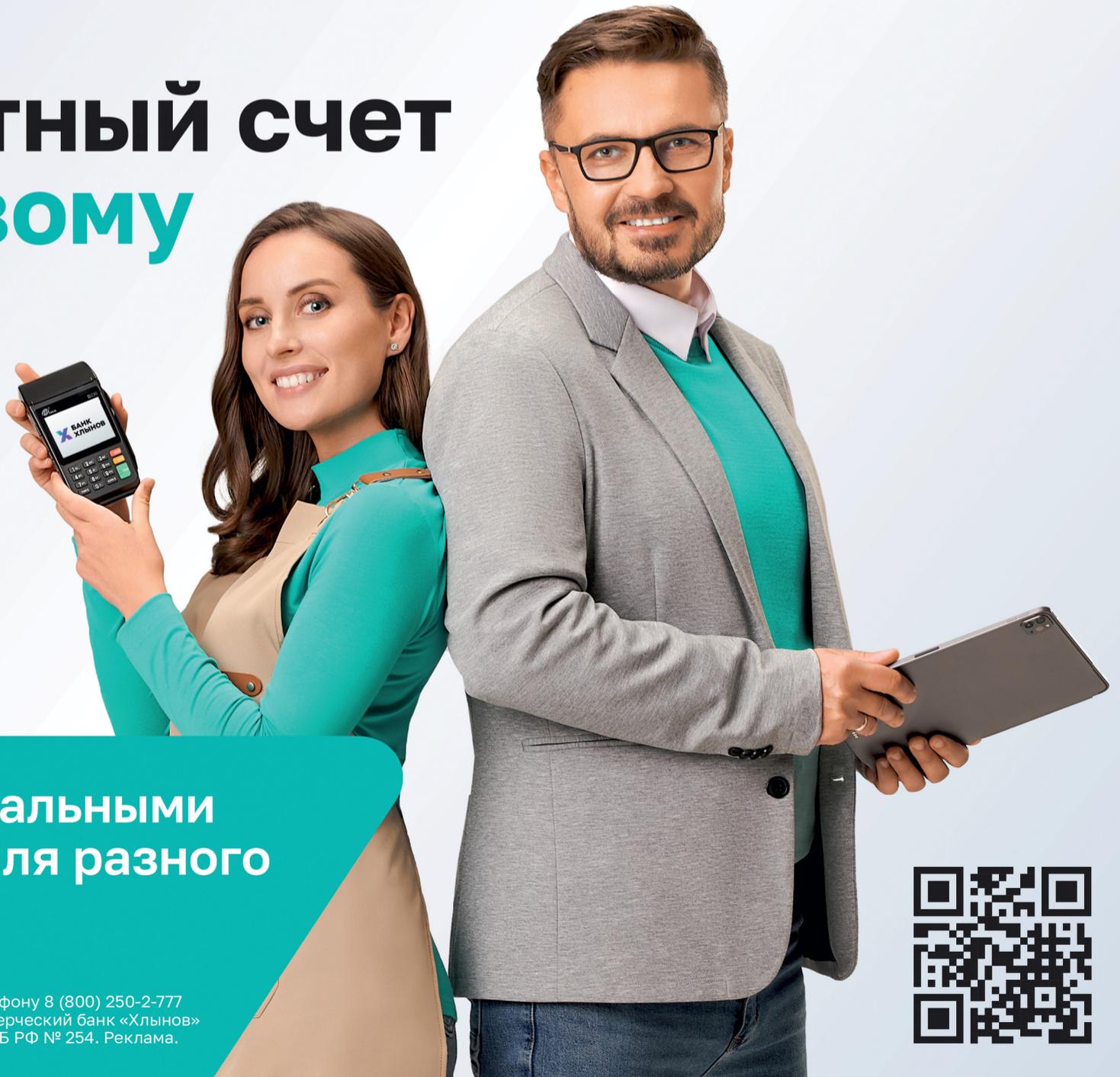
Ключевой
шаг вперед



**БАНК
ХЛЫНОВ**

8 (800) 250-2-777
банк-хлынов.рф

Расчетный счет ПО-НОВОМУ



РЕКЛАМА

**РКО с оптимальными
условиями для разного
бизнеса**

Подробности в офисах банка, по телефону 8 (800) 250-2-777
и на сайте www.bank-hlynov.ru. Коммерческий банк «Хлынов»
(акционерное общество), лицензия ЦБ РФ № 254. Реклама.



Как купить автомобиль и не быть обманутым

— Если у человека мало опыта в покупке автомобиля как нового, так и с пробегом, он не обладает достаточными знаниями для самостоятельной оценки состояния, выбора модели, помочь с этим может автоподборщик — специалист по подбору и проверке автомобилей. Расскажу, когда стоит к нему обращаться, как он работает и как его найти, — Алексей Счастливец, частный специалист по автоподбору и юридическому сопровождению сделок с автомобилями в проекте SAN Auto



Алексей Счастливец,
частный специалист по автоподбору и юридическому сопровождению сделок с автомобилями в проекте SAN Auto

Как устроен автоподбор?

Рынок автомобилей (как новых, так и с пробегом) не так прост, как кажется. При покупке автомобиля любой человек может столкнуться с массой неприятностей: от скрытых недостатков по кузову автомобиля до проблем с его постановкой на регистрационный учет и возможностью дальнейшей эксплуатации. Также очень сильно распространены различные схемы из цепочек недобросовестных продавцов и мошенничества, которые могут повлечь возникновение неблагоприятных последствий на долгие годы.

Моя главная цель — помочь автолюбителю обеспечить безопасность покупки автомобиля как с технической, так и с юридической точки зрения.

Уникальность моего проекта по автоподбору SAN Auto заключается в независимости, индивидуальности и объективности при взаимодействии с участниками автомобильного рынка

Как я могу быть полезен?

Основополагающие, но не исчерпывающие критерии при ведении работы по поиску и проверке автомобилей это:

- Системный мониторинг предложений и цен.
- Проверка истории автомобиля, исключение рисков (на предмет криминального прошлого, нахождения авто в розыске, наличие запретов и ограничений, обременений и штрафов).
- Проверка документов на автомобиль и сверка с номерными элементами транспортного средства.

- Инспекционный осмотр кузова на наличие вторичных окрасов и ремонтов, в том числе после ДТП, осмотр салона автомобиля.
- Проверка работы двигателя, коробки передач и подвески.
- Проверка корректности пробега.
- Компьютерная диагностика электронных систем автомобиля.

Проект по автоподбору SAN Auto работает в следующих форматах:

- Проверка автомобиля перед покупкой.
- Подбор автомобиля под ключ.
- Юридическое сопровождение сделки купли-продажи.

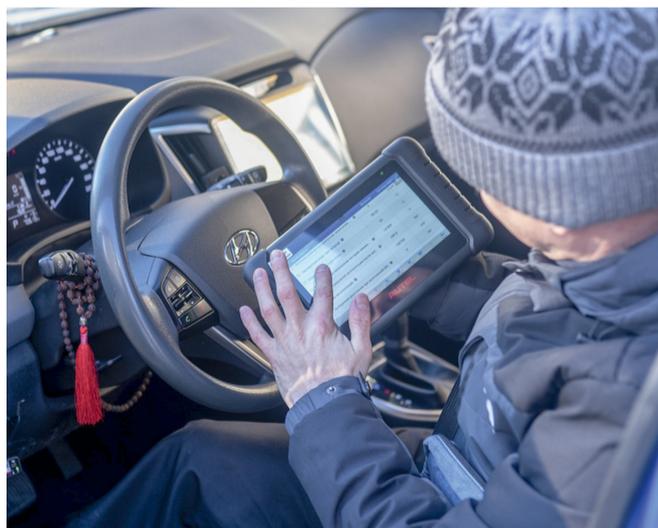
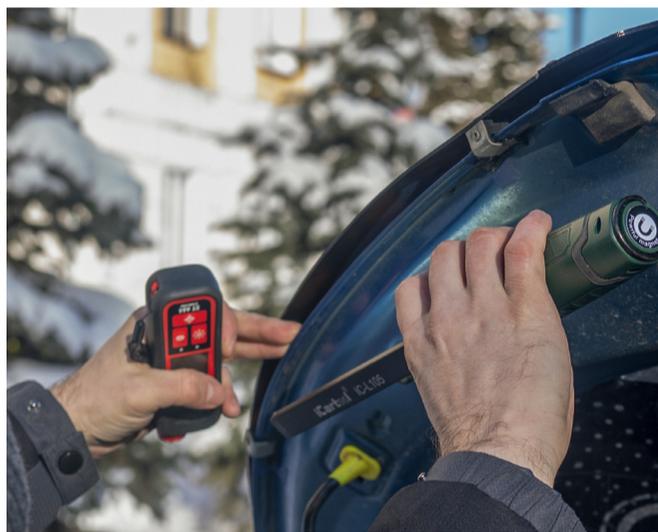
1. Подбор автомобиля под ключ. Заказчику оказывается полный комплекс услуг, связанных с поиском и проверкой автомобилей, с учетом его предпочтений до результата. Юридическое сопровождение сделки купли-продажи автомобиля также является неотъемлемой частью подбора под ключ.

2. Осмотр перед покупкой. Когда покупатель хочет перестраховаться, он может пригласить меня для независимой проверки автомобиля перед покупкой и оценки состояния автомобиля

3. Юридическое сопровождение сделки. Когда покупатель хочет обезопасить себя с юридической точки зрения и исключить возможные риски, я могу помочь ему провести переговоры, изучить кредитные документы, а также подготовить необходимый пакет документов для безопасной сделки.

Одна из услуг, которую я дополнительно предоставляю, заключается в возможности осуществить безопасный запуск автомобиля с разряженным аккумулятором пусковым устройством (бустером). Типичная реакция автовладельца в такой ситуации — обзванивать всех знакомых или просить помощи у окружающих. Мне известен реальный случай, когда на парковке для незавожденного автомобиля «провода для прикуривания» оказались у водителя премиального внедорожника. Мое мнение такое: это нежелательно для машины-донора. Причина одна — возможен выход из строя бортовой электроники. Поэтому и в этом аспекте кроется множество нюансов.

Мой девиз — покупайте проверенные автомобили. Обращайтесь! Консультация бесплатно! 📞



НАВИГАТОР. БИЗНЕС ГЛАВНОЕ ЗА НЕДЕЛЮ:

- 3 ЭКСПЕРТЫ ГОВОРЯТ
- 7 ОБЗОР РЫНКА
- 10 ИТОГИ ГОДА
- 16 ПОЛЕЗНО
- 18 ЛАЙФСТАЙЛ

Распространение:

- По предприятиям и организациям г. Кирова:4700 экз.
- На стойках 300 экз.

Стойки, выкладка:

Автосалон «Kia»	ул. Труда, 90
Автосалон «Lada»	ул. Труда, 90
Аэропорт «Победилово»	ул. Аэропорт, 6
Банк «Хлынов»	ул. Урицкого, 40
ВТПП	ул. Профсоюзная, 4
Гостиница «Постоялый двор»	ул. Герцена, 15
Гостиница «Спутник»	ул. Свердлова, 31
«Институт Бизнеса»	ул. Герцена, 56
Кафе «Агата»	ул. Маклина, 56
Кофейня «Книжный клуб 12»	ул. Энгельса, 15
Отель «Арт»	ул. Герцена, 88
Офисный центр	ул. Герцена, 15
Ресторан «Бочка»	Октябрьский проспект, 110
Ресторан «Мельница»	Октябрьский проспект, 125
Ресторан «Россия»	ул. Ленина, 80
Столовая	ул. Комсомольская, 12
Столовая «Апельсинка»	ул. Кольцова, 3
Столовая «Дымка»	ул. Производственная, 29
Столовая «Домашняя кухня»	ул. Потребкооперации, 19
Столовая «Домашняя кухня»	ул. Производственная, 35
Столовая Caffetoria	ул. Некрасова, 69
Столовая «Три медведя»	ул. Базовая, 21
Столовая «Три медведя»	пр-т Строителей, 21
Столовая «Горячая ложка»	ул. Ленина, 2
Учебный центр «Энергетик»	ул. Ломоносова, 9
ТЦ «Форум»	ул. Дзержинского, 79

Журнал «Навигатор Бизнес»

Учредитель: ООО «Газета Навигатор»
Редакция: ИП Мазуров Михаил Александрович
Адрес редакции, издателя:
610017, г. Киров, ул. Молодой Гвардии, 82,
офис 321
Сайт: www.navigators-kirov.ru
E-mail:
rottdel@navigator-kirov.ru — рекламный отдел;
svetatet@yandex.ru — редакция
Главный редактор:
Перескокова Татьяна Сергеевна
Рекламный отдел: (8332) 57-68-16
Отдел доставки: +7-909-716-61-49

Распространяется бесплатно.

Отпечатано с готового оригинал-макета в ООО «Кировская областная типография», 610004, г. Киров, ул. Ленина, 2В. Печать офсетная. Номер заказа — 13162. Объем — 5 п.л. Тираж подписан к печати: по графику — 13.00, фактически — 13.00. Дата выхода из печати — 28.01.2024 г. Дата выхода в свет — 29.01.2024 г. № 01 (537)

16+

Тираж 5 000 экземпляров



📞 8 (912) 377-30-50
🌐 san_auto_kirov



Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов публикуемых материалов. За содержание рекламы ответственность несут рекламодатели. Все рекламируемые товары и услуги, подлежащие обязательной сертификации, сертифицированы. Цены действительны на момент публикации. Журнал зарегистрирован Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Кировской области ПИ № ТУ 43-171 от 30 октября 2009 г.

4 тренда на рынке страхования

Об основных тенденциях, которые будут определять развитие рынка страхования в ближайшее время, Светлана Бердникова, территориальный директор КАПИТАЛ LIFE (ООО «Капитал Лайф Страхование Жизни») в Кирове

1. Страхование жизни становится все более востребованным

Сегодня страхование жизни – один из основных драйверов страховой отрасли. Чтобы защитить себя от возможных невзгод и смело идти навстречу поставленным целям, все большее число людей делает выбор в пользу программ накопительного страхования жизни (НСЖ). Программы НСЖ играют важную роль в обеспечении финансового благополучия наших граждан, позволяя им создавать долгосрочные накопления и получать надежную страховую защиту. Я уверена, что тренд на накопительные программы страхования жизни будет продолжать активно развиваться. Для КАПИТАЛ LIFE накопительное страхование жизни является приоритетным видом страхования. Сегодня в нашей компании обслуживаются клиенты по 611 тыс. договоров НСЖ – это более четверти рынка накопительного страхования в стране, по данным Всероссийского союза страховщиков за 9 месяцев 2023 года.

2. Диджитализация сервисов и внедрение ИИ

Клиенты страховых компаний ожидают более персонализированного и удобного обслуживания. Они хотят иметь возможность получать информацию о продуктах и приобретать страховые полисы в режиме онлайн, а также пользоваться помощью представителей страховщика в удобное для них время. Поэтому в отрасли все больше будут использоваться технологии автоматизации и интеграции.

Компания КАПИТАЛ LIFE уже реализует комплексную стратегию по интеграции технологии ИИ (искусственного интеллекта) и машинного обучения как для модернизации услуг и сервисов для клиентов, так и внутренних бизнес-процессов. Это позволяет нам повышать производительность, качество и скорость наших услуг, а также увеличивает клиентоориентированность и востребованность страховых продуктов, которые мы предлагаем. ИИ помогает экспертам компании в работе над большими массивами данных (Big Data) для проведения глубокого анализа клиентской базы и организации коммуникации с каждым страхователем. Также в компании активно применяются возможности ИИ в новых страховых продуктах.

КАПИТАЛ LIFE первой среди российских страховых компаний представила клиентам сервис «Электронный доктор» для дистанционной диагностики критических заболеваний с использованием медицинских роботов, функционирующих на основе технологии ИИ.

То, что мы движемся в правильном направлении, подтверждают и полученные награды. В частности, КАПИТАЛ LIFE является многократным победителем премии «Время инноваций», а в 2023 году мы стали ее лауреатами за активное внедрение технологии искусственного интеллекта в страховании.

3. Формирование экосистем вокруг потребностей клиента

Еще один рыночный тренд – это формирование экосистем вокруг основных потребностей клиента. Наша компания следует этой тенденции и развивает экосистему здорового образа жизни. Это современная платформа, которая включает классическое страхование жизни, медицинские программы и сервисы, а также цифровые ресурсы, направленные на удобство клиентов.



Всем клиентам компании доступны медицинские роботы, которые с помощью технологий ИИ предоставляют рекомендации по снижению рисков критических заболеваний онлайн. Телемедицинские программы компании позволяют получить оперативную консультацию профильного врача по телефону или видеосвязи в любом уголке нашей страны и за рубежом. В 2023 году экосистема компании была отмечена в рамках премии «Качество обслуживания и права потребителей».

4. Активная кадровая политика

Вопрос привлечения новых сотрудников остается актуальным для компаний различных отраслей. Страховщики также проводят специальные мероприятия по рекрутингу персонала по всей стране. КАПИТАЛ LIFE является крупнейшей агентской компанией по страхованию жизни в России. Сегодня у нас трудятся более 7 тыс. финансовых консультантов, и мы продолжаем работать над увеличением нашей агентской сети.

В 2023 году мы в очередной раз подтвердили наивысший рейтинг привлекательности работодателя от аналитического центра «БизнесДром» на уровне A.hr. В прошлом году компания стала лидером рейтинга работодателей России по версии HeadHunter среди страховщиков в категории «крупные компании».

Мы гордимся нашими агентами и предоставляем им возможности для личностного и профессионального роста. В компании действуют современные мотивационные и обучающие программы, а также специальная программа по наставничеству. Лучших консультантов мы приглашаем на очень интересные и полезные корпоративные мероприятия, где можно не только провести время с пользой, получить новые знания и обменяться опытом, но и открыть для себя новые места и получить массу ярких впечатлений.

Воспользуйтесь помощью наших финансовых консультантов в Кирове для подготовки программы страхования жизни и здоровья, настроенной специально для вас. Для этого звоните по телефону: 21-19-05. ☎



КАПИТАЛ LIFE
СТРАХОВАНИЕ ЖИЗНИ

📍 ул. Молодой Гвардии, д. 82, 3 этаж

☎ 21-19-05

🌐 KAPLIFE.ru

Реклама. Рекламодатель: физлицо Бердникова С.В.
ООО «Капитал Лайф Страхование Жизни»: ОГРН 1047796614700.
119325, г. Москва, Каширская набережная, д. 30.
Лицензия ЦБ РФ СЛ №3984, СЖ №3984, ПС №3984 (без ограничения срока действия).
www.kaplife.ru, тел.: 8 800 200-68-68.
Не является публичной офертой. Информация считается верной на дату 29.01.2024



Сканируй QR
и читай еще больше статей
Светланы Бердниковой

Как можно потерять миллион: ошибки бизнеса на маркетплейсах

Как предприниматели могут потерять большие деньги из-за непрофессиональной и невнимательной работы своего менеджера на маркетплейсе? Как обезопасить себя от этого, как контролировать работу менеджера и какого человека искать на эту должность, разбираемся с Анастасией Запольских, генеральным директором компании «Профинвест»

Это иллюзия, что сотрудники будут все делать за вас. Их все равно нужно контролировать

Чем больше товаров и продаж у компании на торговой онлайн-площадке, тем сложнее ими управлять. Если продавец не справляется с нагрузкой или хочет освободить время на стратегические задачи, он может нанять менеджера маркетплейсов. К тому же опытный сотрудник может подсказать владельцу, с чем можно поэкспериментировать и что улучшить. Как всегда есть одно «но»! Многие предприниматели, работая с менеджерами по продвижению своего бизнеса на маркетплейсах, не задумываются насколько серьезна их работа. Бывает так, что точки контроля отсутствуют и все спускается собственником бизнеса на тормоза... Они не видят их больших ошибок, и все это в итоге может привести к печальным финансовым последствиям, иногда и к банкротству бизнеса. Объясню более подробно.

Если предприниматель инвестирует денежные средства в продвижение товара, не тормозит рабочие процессы и вкладывает везде, где нужно, тогда в большей мере ответственность за продажи товара на маркетплейсе переходит на менеджера. В данной работе очень важно найти своего человека, и именно не по психотипу, а по профессиональным компетенциям. Проще говоря, он должен рвать и метать. Это, на мой взгляд, главная отметка.

Из моей многолетней истории опыта работы с предпринимателями по продвижению на онлайн-площадках и с менеджерами, могу сказать, что встречаются очень грубые ошибки последних, которые стоят бизнесу больших денег. В частности, когда было указано неверное ценообразование на товар, просто менеджер загрузил файлы не в том порядке, вся партия товара практически просто «под снос». Кроме того, могут быть неправильно оформлены карточки товаров... Малейшая ошибка может стоить миллиона, а то и нескольких. Один из последних кейсов в нашей работе — к нам обратился предприниматель, менеджер которого неверно загрузил ценообразование, что грозило компании потерей 10 млн рублей. Мы вовремя увидели и остановили процесс, исходя из этого предприниматель получил только штраф в 1,2 млн рублей! В сравнении с возможной потерей 10 млн рублей, конечно, не так много...

Это иллюзия, что сотрудники будут все делать за вас. Их все равно нужно контролировать. На первом этапе этот контроль должен быть более точечным, более частым. Во-вторых, с менеджером маркетплейса вы обязательно должны заключить договор о полной материальной ответственности. В-третьих, нужно понимать, что данный человек должен быть заинтересован в продвижении вашего бренда на маркетплейсах, у него должна быть хорошая мотивация.

Какими качествами должен обладать хороший менеджер маркетплейса

- Стремлением давать результат и повышать его из месяца в месяц.
- Желанием узнать что-то новое, постоянно следить за обновлениями на торговых онлайн-площадках.
- Способность давать результат в короткие сроки через «не могу» и «не хочу».
- Настойчивость и умение работать без пинков под одно место. Работник, работающий из под палки — плохой работник.



Фото: Зарина Куртеева

- Ответственность за свои действия и их последствия.
- Способность принимать верные решения в моменте, даже в критических ситуациях.

За 3,5 года работы я по пальцам одной руки могу пересчитать менеджеров, которые готовы работать и давать крутые результаты. На рынке профессиональных специалистов очень мало. Поэтому мы с командой запустили новый поток курса для менеджеров маркетплейсов. Его цель — об-

учить менеджеров, которые будут рвать и метать, но делать большие продажи для нашего бизнеса и проектов клиентов нашей компании.

Пройти обучение на менеджера самому или направить своего менеджера к нам для повышения квалификации равно шикарно стартовать в 2024 год. Обучение начинаем в конце января, пишите мне личные сообщения в Телеграм @AnZapols! ₪



ПРОФ ИНВЕСТ

☎ 8-909-720-00-74 🌐 profinvst.ru/prof

📧 nastiya_wb

📱 @AnZapols

НОВЫЙ EXEED VX

Флагманский премиальный внедорожник



249 л.с.

Мощность двигателя



385 н.м

Максимальный крутящий момент



8,2

Расход топлива, л/100км

Новый EXEED VX уже доступен на российском рынке. Полноразмерный внедорожник EXEED VX получил обновленную версию: изменения коснулись как дизайна, так и технического оснащения.

Технологии комфорта

EXEED — это квинтэссенция тонкой философии бренда и международной дизайнерской коллаборации. Главное техническое новшество обновленной модели EXEED VX — 8-ступенчатый «автомат» японской фирмы Aisin. Он работает в паре с двухлитровым турбированным двигателем и обеспечивает высокую динамику для любителей скорости и плавность для тех, кто предпочитает комфорт. Улучшенная электрогидравлическая система полного привода BorgWarner шестого поколения предлагает 7 режимов вождения. Кроме привычных «эко», «стандарт» и «спорт» появятся «снег», «грязь», «песок» и «бездорожье», что позволяет водителю чувствовать себя уверенно на любой дороге.

Прогрессивный дизайн

Одной из главных особенностей технической составляющей EXEED VX является сверхскоростной процессор Qualcomm 8155, который способен выполнять 8 трлн операций в секунду. Это значит, что даже при одновременном запуске всех приложений система будет продолжать работать без сбоев. Тройной центральный дисплей состоит из двух экранов по 12,3 дюйма и одного 15,6 дюйма, которые находятся под одним триплексным стеклом. Один из экранов предназначен для пассажиров и предлагает различные виды развлечений.

EXEED VX будет оснащен комплексом онлайн-сервисов и системой телематики, которая позволяет управлять автомобилем через мобильное приложение. Функциональность включает удаленный запуск двигателя, контроль климата, отпирание и запираание автомобиля,

поиск на парковке и информацию о состоянии автомобиля. Также автомобиль будет иметь возможность обновления программного обеспечения по воздуху.

Для собственников зданий становится очень важно грамотно и ответственно подходить к выбору экспертной компании и услуг по обследованию. Легко, погнавшись за выгодной ценой, нарваться на низкое качество и отсутствие необходимых результатов. Выбирайте опытных профессионалов, которые решают подобные задачи постоянно и имеют практический результат.

Превосходство в каждой детали

Обновленный EXEED VX предложен в двух премиальных комплектациях, которые включают обивку сидений кожей наппа, трехзонный климат-контроль, передние кресла с электроприводом и массажем, панорамную крышу, аудиосистему с 23 динамиками, электропривод пятой двери, адаптивный круиз-контроль и многое другое. Что создаёт ощущение роскоши и комфорта как в экстерьере, так и в интерьере. Кроме того, теперь можно выбрать формат второго ряда сидений: помимо трехместного дивана, EXEED VX впервые может иметь два отдельных кресла. Комфорт в салоне доведен до абсолюта, чтобы каждый участник поездки чувствовал себя, как в салоне бизнес-джета!

Продажи нового EXEED VX на российском рынке уже начались, стоимость автомобиля уточняйте у официального дилера EXEED ЦЕНТР ПРЕСТИЖ-АВТО НА ДЗЕРЖИНСКОГО. ☎



**СТАНЬТЕ ПЕРВЫМ!
ПРОЙДИТЕ ТЕСТ-ДРАЙВ!**

EXEED
BORN FOR MORE

☎ ул. Дзержинского, 77
☎ +7 8332 329 999
🌐 prestige-auto-exeed.ru

Силуанов заявил об отсутствии предпосылок сейчас «серьезно менять» налоги

Принятый федеральный бюджет на 2024 год не требует серьезных изменений налоговой системы, заявил министр финансов Антон Силуанов

— Если смотреть бюджет на предстоящую трехлетку (2024–2026 годы), то на данный момент он сбалансирован, серьезно менять что-то в налогах не требуется», — подчеркнул он, — прокомментировал РБК Антон Германович.

Глава Минфина напомнил, что «работа по определению налоговой политики проводится ежегодно». Она осуществляется «в рамках разрабатываемых на предстоящую трехлетку основных направлений бюджетной, налоговой и таможенной политики, которые в том числе предполагают уточнение и совершенствование налоговой системы».

Спикер Совета Федерации Валентина Матвиенко солидарна с господином Силуановым и заявила, что на повестке дня не стоит вопрос об увеличении налоговой нагрузки на бизнес. По мнению председателя Верхней палаты, это было бы контрпродуктивно. Изменение шкалы НДФЛ или ее дифференциация пока тоже не планируются. По словам Матвиенко, есть масса других направлений, которые позволили бы наращивать доходную базу, чему правительство сейчас уделяет приоритетное внимание. Она также подчеркнула важность фактора стабильности, «когда бизнес знает, что власть не шарахается, что она не меняет каждый месяц правила игры».

В конце прошлого года Антон Силуанов также заявлял, что при рассмотрении текущего трехлетнего бюджета власти не планируют менять базовые налоговые ставки, но не исключал, что это будет возможно в следующем бюджетном цикле. ▲ (0+)



Антон Силуанов,
министр финансов РФ

— Мы формируем как собственные предложения, так и внимательно рассматриваем и обсуждаем предложения бизнеса. В первой половине следующего года основные параметры этого документа будут определены



Тел.: 8 (8332) 760-761 www.kolizeyfoto.ru

ФОТОКНИГИ ДЛЯ ВАШЕГО БИЗНЕСА

- 📖 ПРЕЗЕНТАЦИИ
- 📖 ПРОДВИЖЕНИЕ
- 📖 ПОРТФОЛИО



Мы работаем с самыми успешными предприятиями по всей России

Изготовление фотокниг от 1 штуки



Примеры готовых книг можно посмотреть по QR-коду



Как предприниматель видит свой бизнес и почему это важно

Как устроены представления предпринимателя о его бизнесе и что делать, чтобы образ в голове владельца и его команды был синхронизирован, рассказывает эксперт программы «Сколково Практикум», руководитель игрового режима Вячеслав Злобин



Вячеслав Злобин,
эксперт программы «Сколково
Практикум», руководитель игрового
режима

Во многих структурах предприниматель до сих пор — «царь и бог». Сотрудники опасаются высказать ему личное мнение, и это приводит к ошибкам, заблуждениям и неадекватному пониманию ситуации

Прежде всего, давайте разберемся с определением термина «представление». Представления — это комплекс понятий и схем, через которые человек видит окружающий мир. Меняя представления, мы словно меняем очки, получая большую резкость, четкость и ясность видения.

Когда представления развивают/ тормозят бизнес

Современный предприниматель часто сталкивается с трудностями при достижении бизнес-целей. Когда он не может решить рабочую задачу, часто спускается до уровня систем — своих представлений о компании и индустрии. Если представления собственника при этом не соответствуют действительности или не синхронизированы с командой, это может стать серьезным стоп-фактором для развития организации.

Причины, которые могут приводить к изменению адекватных представлений:

Ежедневный информационный поток. Динамика изменений деловых и регуляторных практик, которые происходят в обществе, не позволяет руководителю «поднять голову» на уровень целей. Основная масса людей в этот момент напоминает хоккеистов, которые постоянно сосредоточены на движении шайбы вместо видения игры. Например, чтобы понять важна ли та или иная новость для компании, собственники вынуждены постоянно погружаться в контекст. Из-за этого они теряют общий фокус, который важен для верхнеуровневого управления процессами и анализа всего рынка. Внимание рассеивается, показатели падают, решения запаздывают.

Быстрый рост команды. Когда численность участников слишком большая, предприниматель не может заниматься тщательным отбором сотрудников и трансляцией своих ценностей. Уже невозможно бывает запомнить всех в лицо, провести с каждым личный разговор, донести видение и ключевые особенности работы компании. Если не придумывать новые способы работы с представлениями у членов команды, то при уходе опытных сотрудников и приеме в команду новых работников представления не выполняются.

Слабая организация обратной связи. Во многих структурах предприниматель до сих пор — «царь и бог». Сотрудники опасаются высказать ему личное мнение, и это приводит к ошибкам, заблуждениям и неадекватному пониманию ситуации. Кроме того, сегодня часто возникает «понятийная катастрофа»: сотрудники

используют слова и понимают их по-разному. Из-за этого часть команды может думать одно, а другая — противоположное.

Как можно работать с представлениями

Чтобы внутри компании было адекватное выровненное представление о бизнесе и индустрии, предпринимателю важно работать с собственными представлениями, а также постоянно поддерживать синхронизацию внутри команды. Сложность в том, что малому и среднему бизнесу неоткуда черпать понимание того, что с этим делать. В большинстве деловой литературы разбираются проблемы крупных корпораций, а предпринимателю тем временем необходимо сделать так, чтобы все сотрудники смотрели в одном направлении.

Избежать непонимания можно. Несколько эффективных способов для синхронизации представления внутри компании используются на программе «Сколково Практикум».

Игры. Игровой режим учит предпринимателей действовать не так, как они привыкли. Единственный способ выиграть в такой игре — увидеть всю ситуацию целиком и научиться управлять другими игроками. Умение обыгрывать других предпринимателей повышает эффективность управления процессами, а внедрение чужих стратегий в свою деятельность позитивно влияет на организацию. Кроме того, если собственнику нужно «отработать» конкретную ситуацию, он может кастомизировать игру под себя: написать свой сценарий и решить в режиме симуляции реальную задачу. Таким образом он получит понимание, как его идея будет реализовываться на практике в различных вариантах и какие последствия возможны, исходя из условий. Правильно выстроенная игра поможет внедрить изменения на рынке и предвосхитить тренды.

Схематизация. Речь идет о схемах по устройству таких объектов как рынок, компания, бизнес-модель, а также о схемах способов управления этими объектами. К примеру, собственникам, которые имеют амбицию стать лидером рынка, для начала нужно построить схему, которая позволяет увидеть устройство их рынков и определить ключевые точки для своего воздействия.

Схемы структурируют мышление, способствуют коммуникации, помогают организовать деятельность и ее управление.

Чтобы освоить практику схематизации, нужно:

- Выработать совместный вокабуляр: морфологию, синтаксис, семантику языка схематизации (какие знаки и графемы мы используем для обозначения понятий и смыслов, каким образом читаем и строим схемы объектов и наших действий).

К примеру, один из самых важных знаков — фигура человека. Размещая на схеме «человека», мы в том числе можем разместить себя внутри контура рассмотрения ситуации, увидеть наши цели и способы работы.

- Освоить способы коллективного мышления и коммуникации с использованием схем;
- Внедрить в процессы и пространство инструменты схематизации и визуализации (флип-чарты и доски, цифровые пространства Miro, Stormboard и другие).

■ Выполнить на основе реальных задач и вопросов упражнения на схематизацию рынка и бизнес-модели компании.

■ Создать альбомы схем, в которых будут учтены самые удачные и неудачные варианты, в том числе базовые представления о бизнес-модели компании, продукте, системе управления, рынке в виде схем. И далее транслировать внутри команды, иногда подвергая их перепроверке.

Способы М-К-Д (мышление-коммуникация-деятельность). Менять свои способы мышления, коммуникации и деятельности почти невозможно в одиночку. Здесь помогает партнер-предприниматель, взаимодействие с которым позволяют собственнику увидеть себя со стороны, организовать необходимую рефлексивность, выстроить новые способы М-К-Д и попробовать их применить. Это способствует достижению новых результатов и повышает общую эффективность компании. Работа с собственными представлениями. Умение отрефлексировать происходящее, успехи и неудачи, и поменять то, что требует изменения. Ответить себе на три группы вопросов:

1 Что происходит в индустрии и рынке? Какие стратегии и сценарии существуют и возможны? В чью игру мы «играем» или же разворачиваем ее сами?

2 Что убьет нашу компанию и рынок?

3 В чем ключевая несостоятельность нашей бизнес-модели относительно ситуации?

Эти вопросы запускают процесс изменений и развития. Первый вопрос, связанный с ситуацией в индустрии, влияет на рост или падение показателей. Например, из-за изменения международной ситуации бизнес может либо расти невероятными темпами, либо стагнировать. Второй вопрос помогает вовремя поменять бизнес-модель и при необходимости перейти на другой рынок. Третий вопрос может спасти организацию и даже способствовать поиску новых способов увеличения прибыли.

Таким образом, то, как собственник и его команда понимают концепцию и идеологию компании, насколько это понимание синхронно, адекватно действительности и запросам рынка, напрямую влияет на эффективность управления и дальнейшее развитие. Особенно это важно в процессе стратегирования в малом бизнесе. Ведь в отличие от крупных корпораций, где погрешность нивелируется масштабом и сложной системой принятия решений, в небольшой компании даже крошечная ошибка в стратегии может стать фатальной. ▲ (0+)

Материал и фото предоставлены бизнес-школой «Сколково»

Менять свои способы мышления, коммуникации и деятельности почти невозможно в одиночку. Здесь помогает партнер-предприниматель, взаимодействие с которым позволяют собственнику увидеть себя со стороны, организовать необходимую рефлексивность, выстроить новые способы М-К-Д и попробовать их применить

Для МСБ создали единую онлайн-базу льготного государственного

В базе собрано более 48 тыс. свободных объектов, она постоянно дополняется информацией из 85 регионов и более 7,5 тыс. муниципальных образований страны.

Ранее информацию о свободном имуществе можно было получить только в офисе МФЦ или заказав выписку через «Госуслуги». Формированием реестра имущества занимается Корпорация МСП, подведомственное учреждение министерства промышленности, предпринимательства и торговли Кировской области.

Сейчас на едином сервисе-агрегаторе — Цифровой платформе МСП.РФ — можно найти более 800 объектов различных форм собственности для малого и среднего бизнеса Кировской области.

С помощью нового сервиса предприниматели могут найти удобное офисное помещение, подобрать подходящую площадку для развития производства или выбрать земельный участок, отвечающий их запросам. Также создан специальный раздел с участками и помещениями, подходящими для гостиниц. Сейчас таких объектов более 300.

При разработке сервиса «Имущество для бизнеса» упор был сделан на простоту, удобство и скорость поиска. Подобрал объект по нужным критериям, предпринимателю не надо разбираться, на какой электронной площадке пройдут конкурсные процедуры и где искать владельца. Каждое предложение имеет свою ссылку на страницу торгов и контакт для связи с правообладателем.

Воспользоваться новым сервисом на Цифровой платформе могут представители малого и среднего бизнеса, самозанятые или физические лица. При этом в каталоге есть имущество, которое доступно на торгах только предпринимателям, входящим в реестр субъектов малого и среднего предпринимательства, и самозанятым, крупные компании к этим торгам не допускаются. Такие объекты отмечены специальными ярлыками в каталоге.

Напомним, Цифровая платформа для малого и среднего бизнеса разработана Корпорацией МСП и Минэкономразвития РФ. В числе ее задач — повышение доступности услуг и мер поддержки для малого и среднего бизнеса. Создание и развитие Цифровой платформы предусмотрено нацпроектом «Малое и среднее предпринимательство», инициированное президентом Владимиром Путиным. Куратором реализацию первого заместителя председателя правительства РФ Андрей Белоусов. ▲ (0+)



Александр Исаевич,
генеральный директор
Корпорации МСП

— Всего за две недели с начала работы сервиса уже более 7 тыс. раз им воспользовались предприниматели. Это говорит о потребности бизнеса в льготном имуществе для развития своего дела. Очень важно, что сервис делает прозрачной и открытой работу по реализации государственного и муниципального имущества. На Цифровой платформе МСП.РФ также представлены объекты, которые могут предоставляться малому и среднему бизнесу на льготных условиях в соответствии с 209-ФЗ. Поиск работает по всем регионам, плюс предприниматели имеют возможность подписаться на уведомления о новых объектах, подходящих под их запрос

Ставка против инфляции: кто кого?

Инфляционное давление в России во второй половине 2023-го стало нарастать, а к концу года инфляция разогналась примерно до 7,5%, причем повышение цен происходит широким фронтом.

Конкретные факторы роста инфляции в России отличаются от общемировых, хотя фундаментальные причины похожи – восстановление экономической активности, в т. ч. за счет фискального импульса и ограничения на стороне предложения, в т. ч. дефицит кадров.

По мнению аналитиков «Эксперт РА», Российская инфляция, как и во всем мире, устойчива и инерционна – для борьбы с такой инфляцией потребуются серьезные и продолжительные меры.

Среди ключевых проинфляционных факторов – высокий уровень бюджетных расходов и напряжение на рынке труда. Дополнительное давление на цены могут оказать условия внешней торговли. Дезинфляционное давление может привести к снижению кредитной активности в ситуации жесткой денежно-кредитной политики и создания более обременительных макроprudенциальных условий (в т. ч. для льготной ипотеки).

Текущая инфляционная картина: итоги 2023 года

В начале 2023 года динамика инфляции значительно снизилась по сравнению с 2022-м – во многом за счет эффекта базы, высоких темпов роста цен в весенние месяцы в 2022-м. При этом инфляция в услугах не замедлилась – весной 2022 года цены на услуги росли не так значительно, как на товары. С середины года инфляция в товарах начала расти – причем темпы роста цен на продовольственные товары выше темпов роста цен на непродовольственные товары.

Во второй половине 2023 года инфляционное давление начало нарастать, причем доля дорожающих товаров и услуг повысилась к концу 2023-го до 79,1%. Последний раз такой всеобъемлющий рост цен наблюдался в марте 2022 года.

Конечно, отдельные товары в 2023 году подорожали сильнее других. Чемпионами 2023 года стали помидоры (а вовсе не огурцы, предполагаемый рост цен которых активно обсуждался в начале 2023-го), подорожавшие на 70,1%. Повышение цены помидоров принесло в инфляцию дополнительные 0,33 п. п. Дорожали и другие овощи и фрукты, в т. ч. капуста, огурцы, бананы, яблоки. За осень 2023-го в лидеры по росту цены и обсуждениям в СМИ вырвались яйца, подорожавшие на 65,5% с начала прошлого года. Значительно подорожали и некоторые непродовольственные товары – перелеты (на 66,8%), легковые автомобили (на 17,8%). Незначительно по сравнению с вышеперечисленными подорожал бензин – на 7,2%, однако вклад в общую инфляцию этого товара существенен – 0,32 п. п.

В целях опровержения тезиса о том, что все цены только растут, упомянем картофель, подешевевший на 11,9%, и гречку – на 19,2% в 2023 году.

К концу 2023 года инфляционное давление остается устойчиво высоким – показатель сезонно сглаженной аннуализированной инфляции (SAAR) в октябре хоть и снизился до 9,4 с 14,5% в сентябре, но в ноябре снова немного вырос до 10,6%. Темпы роста цен на продовольственные товары остаются достаточно высокими, хотя по сравнению с сентябрем произошло снижение – около 12,5% в октябре и ноябре по сравнению с 17,1% в ноябре. Существенную роль в этом снижении (как и в предыдущем росте) играет плодоовощная продукция, но и без ее учета значения остаются достаточно высокими – на уровне 10,8% SAAR в ноябре. Инфляция в непродовольственных товарах снизилась в октябре – ноябре до 5,7 и 6% соответственно с 12,6% в сентябре. Инфляционные данные за декабрь 2023 года показывают некоторое ослабление инфляционного давления, однако пока непонятно, насколько устойчивым оно будет.

Региональная картина хотя и имеет некоторые различия, в целом остается достаточно равномерной. Инфляция выше среднероссийского показателя в ноябре 2023 года к ноябрю 2022-го наблюдалась в Дальневосточном, Сибирском, Северо-Кавказском федеральных округах. Ниже среднего – в Северо-Западном и Уральском федеральных округах. В основном увеличение темпов роста цен во всех регионах отмечалось осенью прошлого года, а инфляция первой половины 2023-го внесла меньший



Антон Табах,
управляющий директор по
макроэкономическому анализу и
прогнозированию «Эксперт РА»



Анастасия Подругина,
старший преподаватель
факультета мировой экономики
и мировой политики НИУ «ВШЭ»

вклад. Исключения составляют Московская и Ленинградская области (но не столицы, в которых замедления инфляции во втором полугодии все же не наблюдалось), ряд Дальневосточных регионов.

Природа инфляции в России в 2022–2023 годах

Перед событиями 24 февраля 2022 года инфляция в России нарастала, причины были похожи на общемировые.

Российская экономика к концу 2021 года вышла в фазу восстановления, совокупный спрос увеличивался, но при этом ограничения предложения, в первую очередь логистические сохранялись, нарастала и напряженность на рынке труда.

Рост экономики за 2021 год оказался больше ожидаемого, поэтому, несмотря на то что ужесточение ДКП началось еще весной 2021-го (значительно раньше, чем в развитых экономиках), инфляционное давление оставалось серьезным.

После событий 24 февраля 2022 года цены значительно выросли на фоне ажиотажного спроса и возникновения логистических и других нарушений в цепочках поставок. Однако уже с середины – конца весны производители начали адаптироваться к новым обстоятельствам – налаживать альтернативные логистические цепочки, пути параллельного импорта, что снизило давление на цены.

Другим дезинфляционным фактором выступил курс рубля. Ограничения на импорт в совокупности с ростом экспортной выручки обеспечили укрепление рубля, что в свою очередь снизило инфляционное давление.

В 2023 году российская экономика активно набирала рост, при этом восстановление снова оказалось быстрее ожидаемого (см. графики). Потребительский и инвестиционный спрос начали восстановление на фоне завершения (на определенном этапе) структурной трансформации, сказались и отложенный потребительский и инвестиционный спрос. Значительный импульс восстановлению спроса, в первую очередь инвестиционного спроса обрабатывающей промышленности придали бюджетные расходы. Восстановление спроса повлияло также и на внешнюю торговлю – спрос на импорт вырос, это привело к ослаблению рубля, что в свою очередь еще больше увеличило инфляционное давление.

При этом в экономике сохранялись и нарастали ограничения со стороны предложения – как не до конца преодоленные трудности и последствия структурной трансформации, так и дефицит кадров, который оказался серьезной проблемой для производителей в прошлом году, – и, судя по всему, будут актуальны и в 2024-м.

Банк России оценил вклад шоков спроса и предложения в российскую инфляцию на основе работ [Shapiro, 2022]¹ и [Sheremirov, 2022]², осуществив некоторые модификации в методологии³. С помощью полученного разложения авторы показывают, что первоначальный рост цен после событий 24 февраля 2022 года был вызван положительным шоком спроса, который был практически сразу же поддержан отрицательным шоком предложения. Дальнейшее замедление инфляции в 2022-м и в начале прошлого года связано в первую очередь с отрицательными шоками предложения – восстановлением поставок, налаживанием параллельного импорта, импортозамещением.

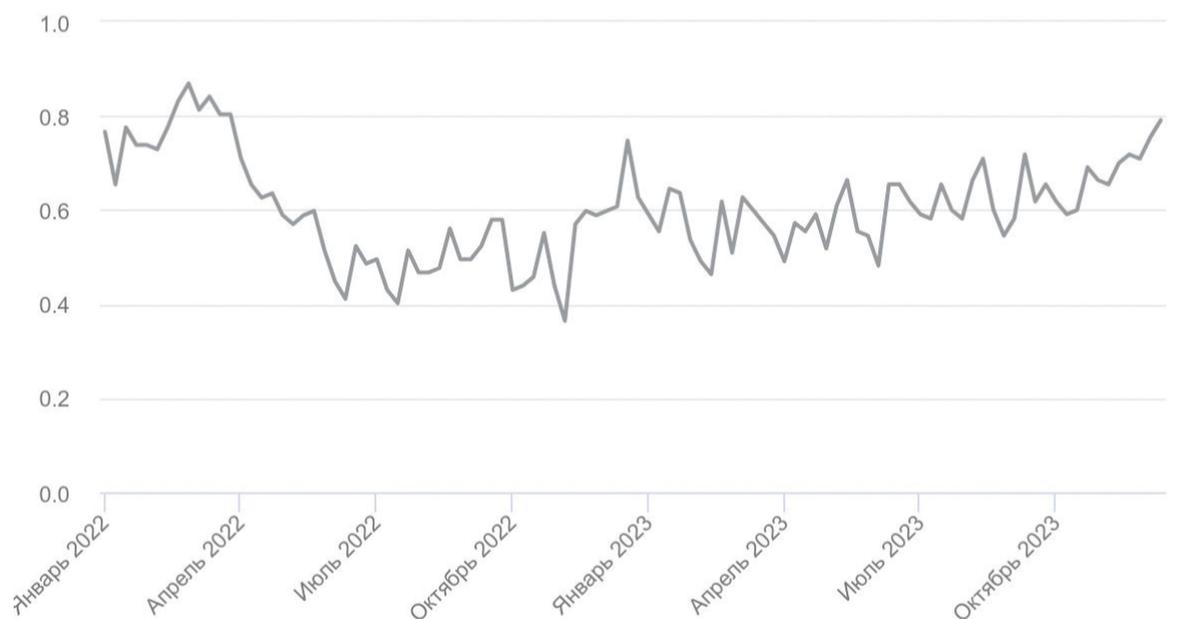
Во второй половине 2023 года авторы выявляют значительный рост как положительных шоков спроса, так и отрицательных шоков предложения, вызвавших повышение инфляции. В качестве положительных шоков

Инфляция по категориям товаров, ноябрь 2023 г. к ноябрю 2022 г.



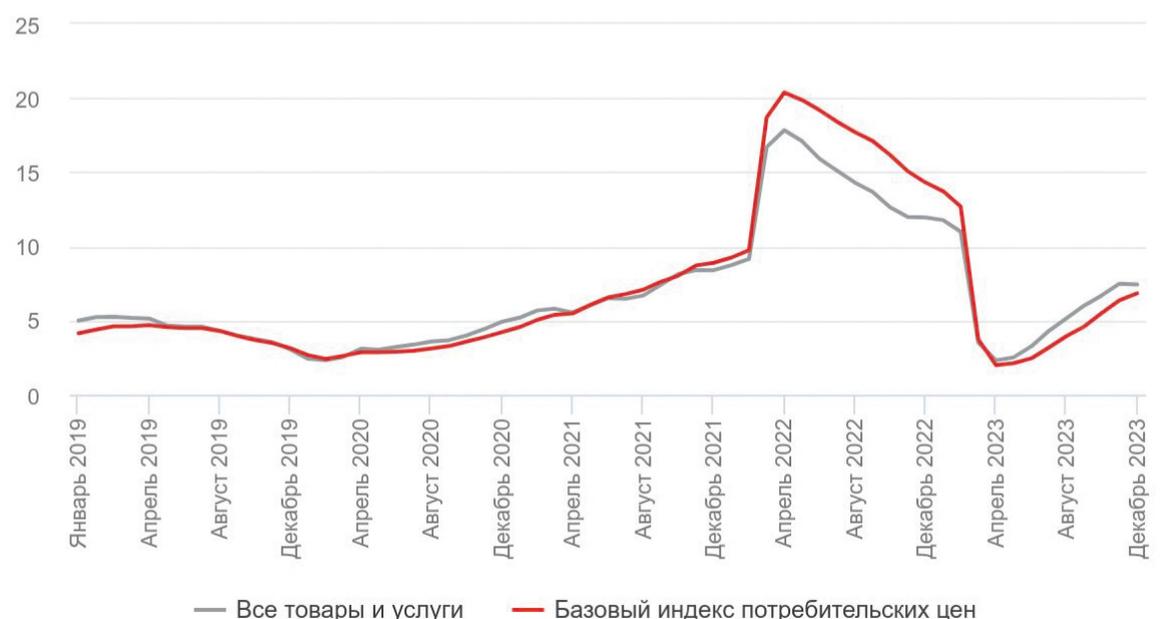
Источник: Росстат

Доля дорожающих товаров среди ключевых товаров и услуг



Источник: Росстат

Общий и базовый индексы потребительских цен



Источник: Росстат

спроса авторы упоминают бюджетный и кредитный импульсы, а также рост доходов населения.

В качестве отрицательных шоков предложения – рост сырьевых цен, дефицит кадров, ослабление рубля. В исследовании также приводится декомпозиция шоков в зависимости от сектора: в конце 2023 года в росте цен на продовольственные товары и в особенности на услуги в большей степени оказали влияние шоки со стороны предложения, тогда как повышение цен на непродовольственные товары практически целиком обосновывается шоками спроса.

Устойчива ли инфляция в России?

Для определения устойчивости инфляции зачастую используют показатель базовой инфляции, рассчитываемый Росстатом – ИПЦ, при подсчете которого исключаются плодоовощная продукция, топливо и некоторые другие волатильные компоненты. Однако и без этих компонент инфляция в России с середины 2023 года растет, хотя и немного медленнее, чем показатель общего уровня инфляции.

Рост цен – достаточно инерционный процесс, поэтому повышение показателя базовой инфляции свидетельствует о закреплении темпов инфляции на определенном уровне.

Помимо показателя базовой инфляции, Банк России рассчитывает модифицированные показатели базовой инфляции, опуская либо экстремальные значения, либо самые волатильные компоненты, причем исключаемые составляющие меняются ежемесячно.

Также Банк России оценивает показатель трендовой инфляции, отражающий, собственно, тренд инфляции, рассчитанный на основе динамической факторной модели. Показатель трендовой инфляции предназначен для тех же целей, что и показатель базовой инфляции – для оценки инфляции без учета кратковременных изменений цен. Однако для оценки трендовой инфляции используются более продвинутые методы.

Все описанные показатели свидетельствуют о сохранении устойчивого инфляционного давления, поддерживающего инфляцию на уровне выше таргетируемого значения, подчеркивают аналитики «Эксперт РА».

Инфляционные ожидания сами по себе являются не только индикатором растущего инфляционного давления и устойчивости инфляции, но и фактором инфляции – с повышением инфляционных ожиданий инфляция увеличивается. В декабре прошлого года инфляционные ожидания достигли 14,2% – рекордного уровня с марта 2022-го. В конце года начался рост и наблюдаемой инфляции.

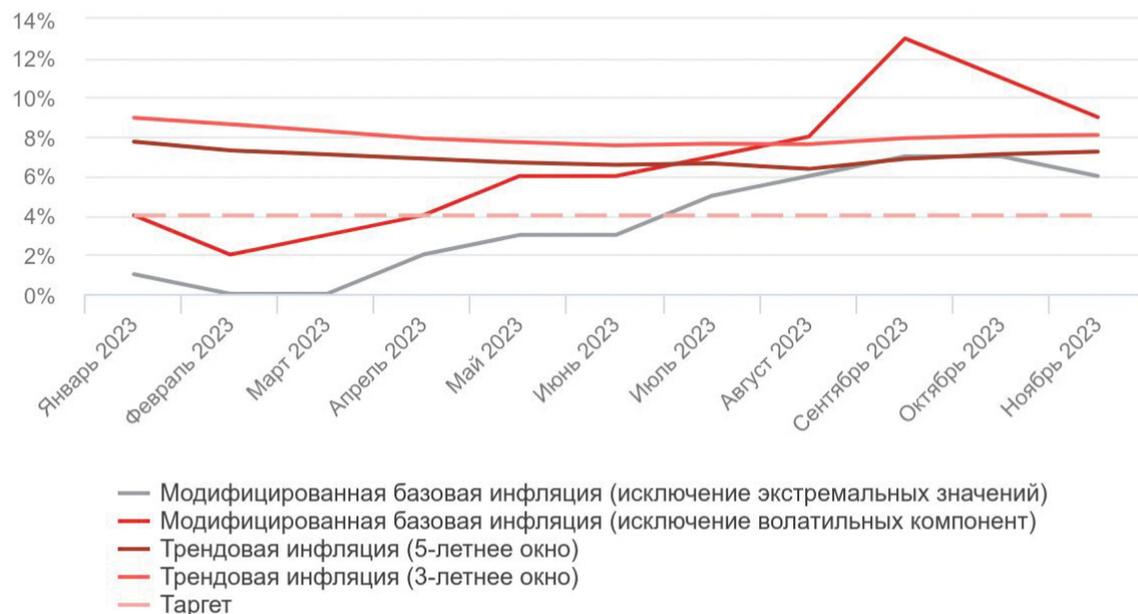
Другой подход к определению устойчивости инфляции, основанный на синхронности изменения цен на отдельные товары и услуги, был представлен в отчете Банка международных расчетов за 2022 год. Предполагается, что в периоды низкой инфляции цены на отдельные категории товаров меняются асинхронно: цены в одной категории растут, в другой – падают, отражая процесс подстройки к равновесию на отдельных рынках. В периоды же высокой инфляции цены на отдельные категории оказываются скоррелированы, то есть повышение цен на товары одной категории влечет за собой повышение цен и на другие товары.

Установить такие периоды можно, разделив общую вариацию цен на сумму вариаций отдельных компонент и совместную вариацию (ковариацию) отдельных компонент. В случае если доля ковариации компонент высока, цены меняются синхронно. Увеличение цен в одной отрасли приводит к увеличению цен в другой, инфляция становится инерционной, а борьба с такой инфляцией требует более серьезных мер.

На построенном таким образом графике виден рост вариации инфляции начиная с февраля 2022 года, причем в основном именно за счет совместного изменения цен (как обычно и бывает при высокой инфляции). К концу 2023 года волатильность постепенно снижается, однако все еще остается высокой.

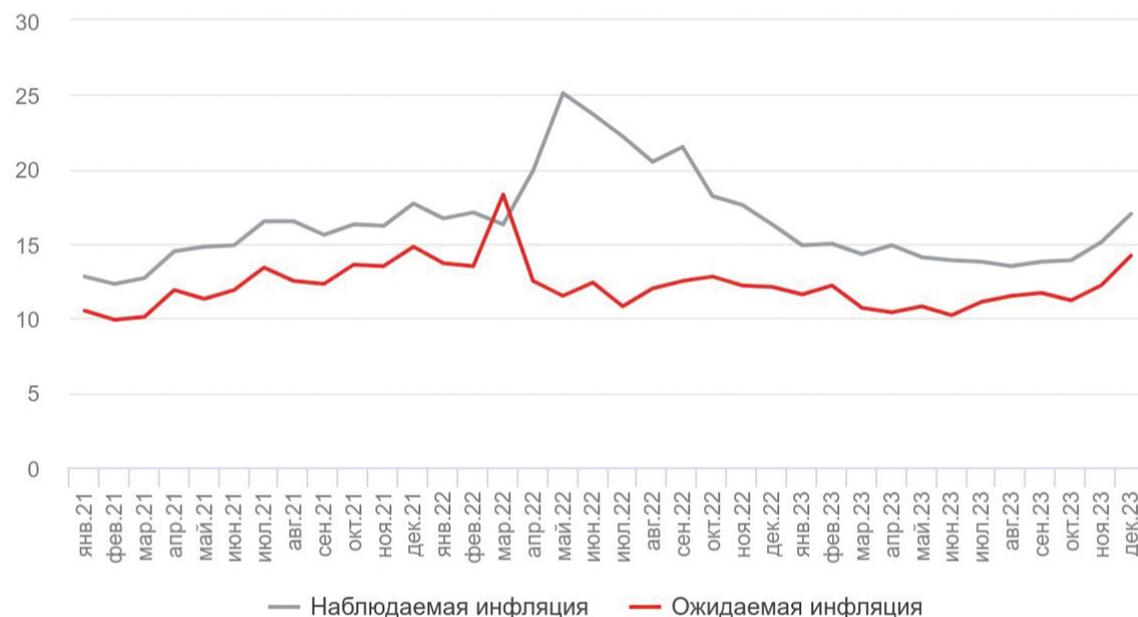
При построении использовались данные по годовой инфляции для каждого месяца как для индекса потребительских цен в целом, так и для товарных ценовых индексов. Общая вариация инфляции и взвешенная

Различные оценки устойчивой компоненты инфляции



Источник: Банк России

Динамика наблюдаемой инфляции и инфляционных ожиданий



Источник: Банк России

Динамика вариации инфляции в России и ее составляющие



Источник: расчеты авторов

Продолжение на стр. 12

секторальная вариация рассчитывались с использованием трехлетнего скользящего среднего. Веса слагаемых определялись в соответствии с долей данных типов расходов в потребительской корзине. Ковариация составляющих – разность между вариацией инфляции и вариацией взвешенной суммы секторальных показателей инфляции.

Для борьбы с высокой укоренившейся инфляцией российскому центральному банку (как и другим мировым центробанкам, столкнувшимся с похожей проблемой) потребуется удерживать ключевую ставку на сравнительно высоком уровне относительно продолжительное время. В соответствии с октябрьским среднесрочным прогнозом Банка России в 2024-м среднегодовая ключевая ставка ожидается на уровне 12,5–14,5%, что позволит снизить инфляцию до уровня таргета (4–4,5%) к концу текущего года.

Перспективы инфляции в 2024 году

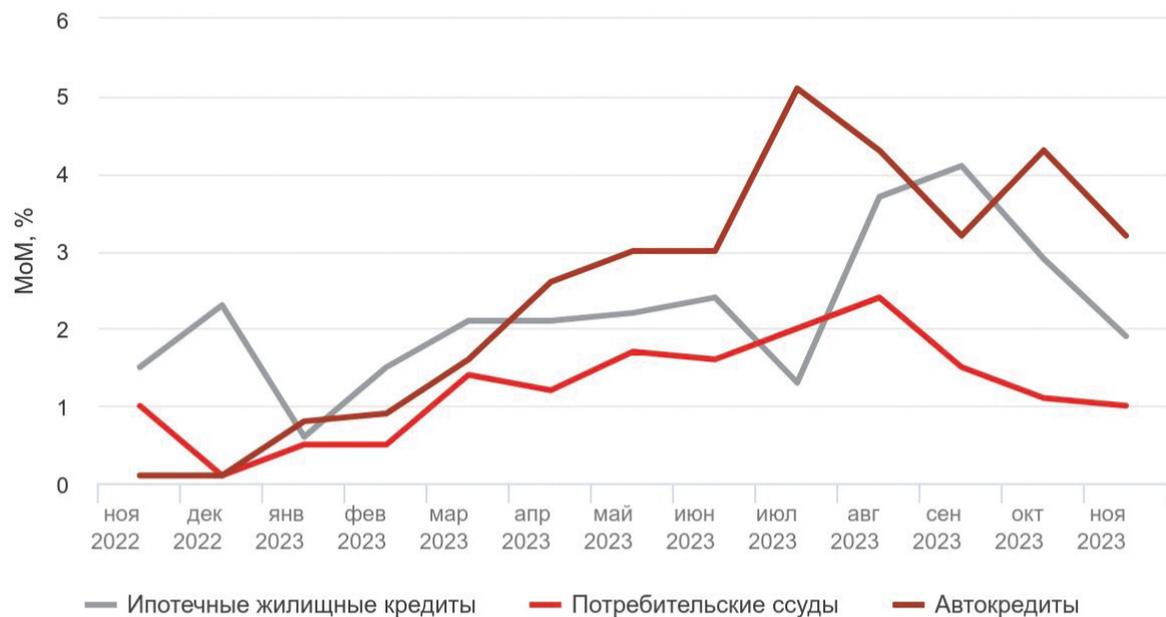
Российская экономика в 2023 году восстанавливалась быстрее ожиданий, потребление домохозяйств и госсектора росло в т. ч. за счет бюджетного и кредитного импульсов. Перспективы инфляции в 2024 году зависят от того, в какой степени центральному банку удастся замедлить возрастающий спрос.

За 11 месяцев 2023 года объем кредитов физическим лицам вырос на 22,7%, юридическим – на 17,9%. Среди потребительских кредитов в 2023 году наибольший рост показали ипотека и автокредиты (что связано в большей степени с эффектом низкой базы). Серия повышений ключевой ставки замедлило темпы прироста ипотечного и потребительского кредитования, хотя пик роста ипотечных кредитов был достигнут в сентябре – 4,1% прироста к августу, причем существенная его часть была достигнута за счет льготных программ ипотеки. Их выдача могла ускориться перед ужесточением требований – повышением первоначального взноса, увеличением коэффициентов риска по ипотечным кредитам. Кредитование корпоративного сектора во второй половине года продолжало расти с ежемесячным темпом около 2%. В 2024 году кредитная активность при прочих равных должна замедлиться в условиях жесткой денежно-кредитной политики. Дополнительным фактором замедления может стать дальнейшее ограничение программ льготной ипотеки, которое, кроме уменьшения кредитных выдач, окажет дезинфляционное влияние за счет снижения активности строительной отрасли.

Несмотря на то что цикл ужесточения ДКП, вероятно, близок к завершению, видимо, центральному банку придется сохранять относительно высокую ставку достаточно долго для возвращения инфляции к таргету. Основные направления денежно-кредитной политики даже в базовом сценарии предполагают среднюю ставку в 2024 году на уровне 12,5–14,5%. Сценарий усиления фрагментации, в котором предполагаются нарастание геополитического напряжения и фрагментация мировой торговли, оставляет даже возможность сохранения ключевой ставки в 16% на протяжении всего 2024 года.

Ослабить давление на цены (в т. ч. через укрепление валютного курса) поможет и решение ЦБ о зеркалировании всех расходов из ФНБ, включая траты сверх бюджетного правила. В 1-м полугодии 2024 года Банк России планирует совершать операции в соответствии с бюджетным правилом, а также продавать валюту, зеркалируя отложенные с 10 августа регулярные операции в рамках бюджетного правила и операции чистого инвестирования из ФНБ. По данным ЦБ, размер этих корректировок составит 11,8 млрд рублей в день. В первую рабочую неделю января объем покупок валюты в соответствии с бюджетным правилом составил 11,7 млрд рублей (это означает, что ЦБ проводил покупки валюты на 0,1 млрд рублей), но уже во вторую неделю января ситуация изменилась. Объем фактических нефтегазовых доходов за декабрь 2023 года оказался меньше практически на 200 млрд рублей, что означает про-

Динамика потребительского кредитования, рост к предыдущему месяцу



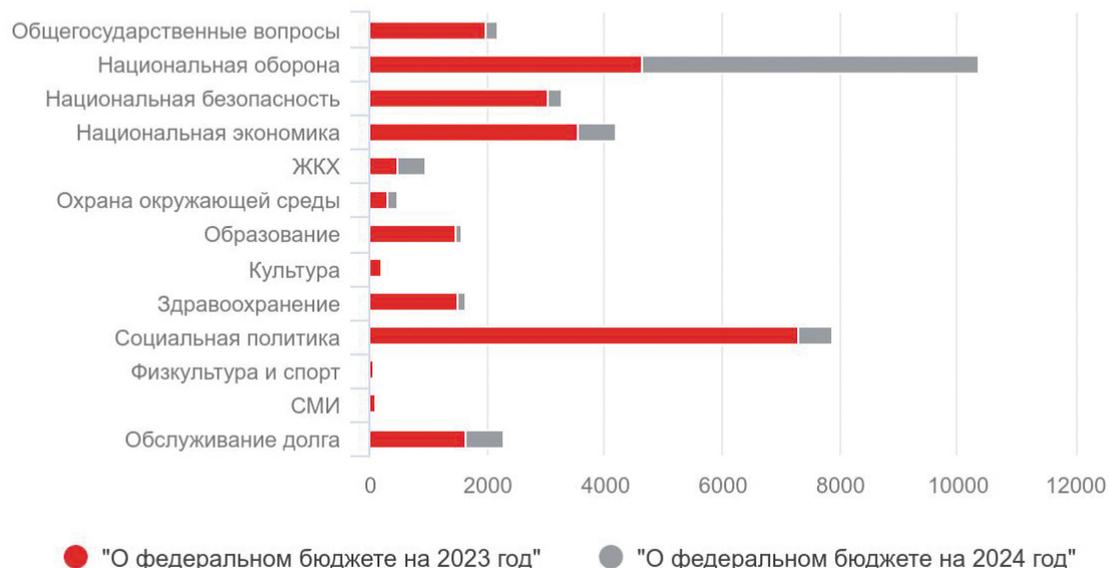
Источник: Банк России

Динамика доходов федерального бюджета



Источник: Минфин

Структура расходов ФЗ «О федеральном бюджете на 2023 год и на плановый период 2024 и 2025 годов» и ФЗ «О федеральном бюджете на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов»



Источник: Минфин

дажу валюты в размере 4,1 млрд рублей в рамках операций бюджетного правила.

На 2024 год в федеральном бюджете запланированы рост доходов на 20,4% относительно исполненных в 2023-м. Увеличение доходов по плану будет достигнуто и за счет роста базовых нефтегазовых доходов – они должны повыситься на 22,9%, с 6,5 до 8 трлн рублей, и за счет роста ненефтегазовых доходов – на 18,9%, с 19,8 до 23,6 трлн рублей.

Расходы в 2024 году вырастут на 13,3% по сравнению с исполненными в 2023-м и на 24,6% по сравнению с заложенным в 2022-м планом. По сравнению с плановыми значениями федерального бюджета на 2024-й в соответствии с ФЗ «О федеральном бюджете на 2023 год и на плановый период 2024 и 2025 годов» в новом бюджете увеличатся в разной степени расходы по всем разделам.

Таким образом, бюджетный импульс для экономики будет оставаться значительным, что также потребует от центробанка сохранения жесткой ДКП для компенсации эффектов бюджетно-налоговой политики на экономику.

Со стороны предложения существенным ограничением в 2024 году будет оставаться дефицит кадров. Во второй половине 2023 года проблема нехватки кадров, как квалифицированных, так и неквалифицированных значительно усилилась. По данным опросов Банка России, с этой проблемой столкнулись около 2/3 предприятий. Согласно октябрьскому мониторингу предприятий наибольшие проблемы испытывают промышленность и обрабатывающие производства⁸.

С начала событий 24 февраля 2022 года напряженность на рынке труда в России постепенно возрастала⁸, а к октябрю 2023-го безработица вышла на рекордно низкий уровень в 2,9%, что свидетельствует о значительном превышении спроса на труд над предложением, отмечают аналитики «Эксперт РА».

Похожую динамику демонстрирует и индекс HeadHunter, который показывает соотношение количества резюме к количеству вакансий. На декабрь 2023 года индекс равняется 3,6, что по классификации HeadHunter соответствует дефициту на рынке труда (но неострому). При этом согласно индексу НН ситуация во второй половине 2023 года не ухудшалась. При этом ситуация значительно отличается по отраслям: так, низкий индекс наблюдается для автомобильного бизнеса (2), медицины и фармацевтики (2,6), рабочего персонала (2,3), продаж (2,7), производства (3), розничной торговли (2), транспорта и логистики (2,9).

Значительное влияние на инфляцию в 2024 году могут оказать и внешние факторы, в частности, цены на нефть и другие экспортные товары. Снижение общемировых цен на нефть в условиях жесткой ДКП мировых центральных банков в совокупности с ростом дисконтов на российскую нефть будут оказывать понижающее давление на рубль. Сохраняются также и риски со стороны снижения экспорта других российских товаров. Однако анализ влияния нефтяных цен, как и других внешних факторов, затруднен в силу высокой неопределенности.

1 — Shapiro A. H. (2022). Decomposing Supply and Demand Driven Inflation, Federal Reserve Bank of San Francisco Working Paper 2022-18. [О различных оценках, полученных для разных стран на основе этой методологии, см. доклад «Мировая экономика под пятой высоких ставок».]

2 — Sheremirov V. (2022). Are the Demand and Supply Channels of Inflation Persistent? Evidence from a Novel Decomposition of PCE Inflation. Federal Reserve Bank of Boston Current Policy Perspectives. November 4, 2022.

3 — Сапова А., Харламова М. (2023). Оценка вклада факторов спроса и предложения в динамику потребительских цен в 2022–2023 годах, Банк России, 2023.

4 — Подробнее о режимах инфляции см. доклад «Инфляция и центробанки: кто кого?».

5 — <https://cbr.ru/press/event/?id=18330>

6 — Данные об исполнении по расходам публикуются только в агрегированном виде.

7 — <https://www.cbr.ru/Collection/Collection/File/46496/1023.pdf>.

8 — Подробнее об этом в докладе «Трудное время для рынка труда».

По данным «Эксперт РА»

В 2023 году российская экономика активно набирала рост, при этом восстановление снова оказалось быстрее ожидаемого (см. графики). Потребительский и инвестиционный спрос начали восстановление на фоне завершения (на определенном этапе) структурной трансформации, сказались и отложенный потребительский и инвестиционный спрос. Значительный импульс восстановлению спроса, в первую очередь инвестиционного спроса обрабатывающей промышленности придали бюджетные расходы. Восстановление спроса повлияло также и на внешнюю торговлю – спрос на импорт вырос, это привело к ослаблению рубля, что в свою очередь еще больше увеличило инфляционное давление

Инфляция в Кировской области

По данным Отделения Банка России по Кировской области, годовая инфляция в регионе в декабре 2023 года практически не изменилась и составила 8,08% после 8,07% в ноябре. Это выше, чем в Приволжском федеральном округе (7,19%) и в целом в России (7,42%). Росту инфляции препятствовал эффект высокой сравнительной базы по ряду услуг. В то же время сохранение высокого спроса позволило производителям многих товаров продолжить переносить возросшие издержки.

Продовольственные товары

Годовой прирост цен на продовольственные товары в Кировской области в декабре ускорился до 10,05% после 8,79% в ноябре. Во многом на это повлияло увеличение издержек производителей продуктов питания.

В декабре продолжили расти издержки птицефабрик. Среди причин – удорожание импортного оборудования, а также повышение зарплат, в том числе в условиях нехватки персонала. В результате ускорился годовой рост цен на яйца. Дополнительно повлияла неблагоприятная эпизоотическая обстановка в некоторых регионах-поставщиках, из-за которой была ограничена возможность расширения предложения куриных яиц на внутреннем рынке.

Повышение затрат тепличных хозяйств, в том числе на оплату труда, привело к увеличению годового прироста цен на огурцы.

В то же время постепенное наращивание объемов производства мяса птицы в регионе способствовало замедлению роста цен на мясопродукты в целом.

Непродовольственные товары

Годовой прирост цен на непродовольственные товары в декабре ускорился до 6,76% с 6,35% в ноябре. На это повлиял перенос ранее выросших издержек производителей в розничную стоимость товаров.

Рост издержек предприятий на приобретение импортных материалов и фурнитуру, а также на обслуживание оборудования иностранного производства и логистику привел к увеличению годовых темпов роста цен на мебель и отдельные электротовары.

Увеличение издержек предприятий на импортное сырье повлияло на ускорение в годовом выражении роста цен на парфюмерию и косметику, а также на замедление снижения цен на моющие и чистящие средства.

Услуги

Годовой прирост цен на услуги в декабре замедлился до 6,94% после 9,41% в ноябре. Преимущественно это было связано с эффектом высокой базы.

Тарифы на коммунальные услуги в декабре 2023 года не менялись, в то время как в декабре 2022 года они были проиндексированы. В результате годовой прирост цен на эти услуги снизился.

В 2023 году изменилась методология наблюдения за ценами на проезд в плацкартных вагонах. Теперь стоимость билетов фиксируется за 28 дней до отправления (в 2022 году – за 15 дней). Поэтому в ноябре 2023 года при регистрации цен была учтена стоимость более дорогих билетов на предновогодние дни, а в декабре – билетов с отправлением в конце января, стоимость которых не была столь высокой. Это привело к уменьшению годового прироста цен на проезд в плацкартных вагонах.

Инфляция в Приволжском федеральном округе и России

По сравнению с ноябрем 2023 года в декабре в Приволжском федеральном округе годовая инфляция не изменилась (7,19%) и осталась ниже, чем по России в целом (7,42%). Росту инфляции препятствовал эффект высокой сравнительной базы в сфере услуг. В то же время сохранение высокого спроса позволило производителям многих товаров продолжить переносить возросшие издержки в цены.

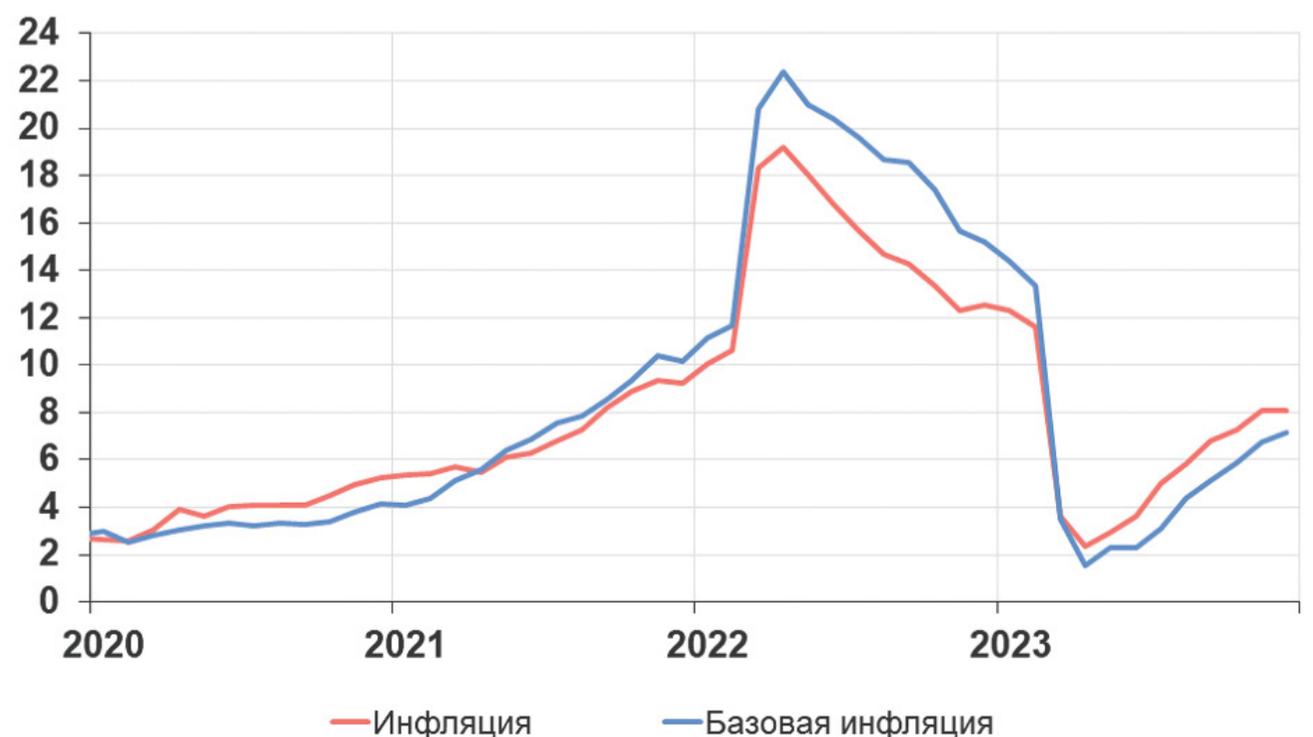
Основные показатели инфляции в Кировской области

в % к соответствующему месяцу предыдущего года

	Август 2023	Сентябрь 2023	Октябрь 2023	Ноябрь 2023	Декабрь 2023
Инфляция	5,84	6,83	7,25	8,07	8,08
Базовая инфляция	4,35	5,11	5,88	6,75	7,14
Прирост цен на					
Продовольственные товары	4,83	6,16	7,24	8,79	10,05
из них:					
- плодоовощная продукция	29,68	35,25	32,16	31,71	36,02
Непродовольственные товары	4,63	6,07	6,38	6,35	6,76
Услуги	9,15	8,98	8,54	9,41	6,94
из них:					
- ЖКХ	8,25	8,20	8,05	8,14	2,93
- пассажирский транспорт	3,78	9,86	9,05	14,94	8,38

Источник: Росстат

Инфляция и базовая инфляция в Кировской области



Источник: Росстат, расчеты Банка России

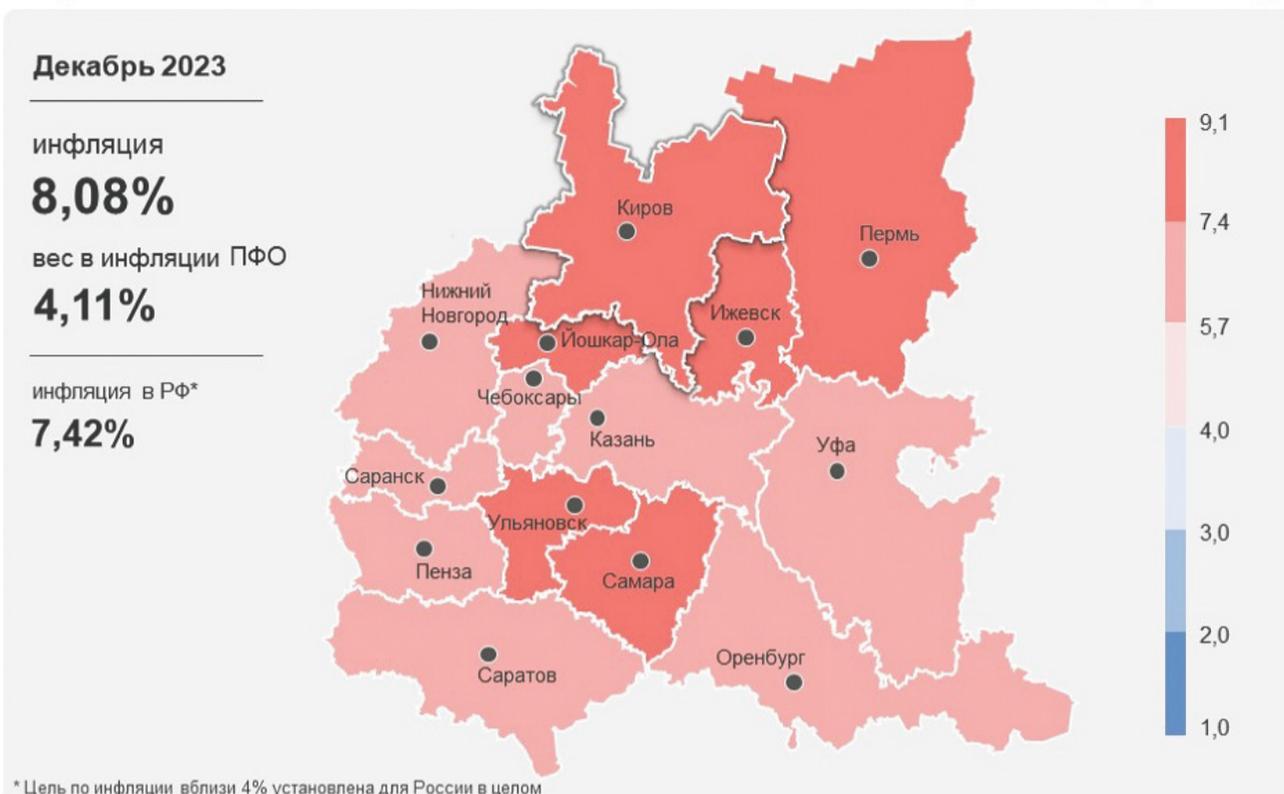
В декабре 2023 года в России рост потребительских цен замедлился. Уменьшились как устойчивая составляющая роста цен, так и вклад разовых факторов. Тем не менее темпы роста цен остаются повышенными по широкому кругу товаров и услуг шестой месяц подряд. А показатели устойчивой ценовой динамики превышают 4%. Это связано преимущественно с высоким спросом, который в том числе усиливает перенос возросших издержек в цены. По прогнозу Банка России, жесткая денежно-кредитная политика ограничит избыточное расширение внутреннего спроса и его проинфляционные последствия. С учетом проводимой денежно-кредитной политики годовая инфляция снизится до 4,0–4,5% в 2024 году и будет находиться вблизи 4% в дальнейшем. ▲ (0+)

В декабре 2023 года в России рост потребительских цен замедлился. Уменьшились как устойчивая составляющая роста цен, так и вклад разовых факторов. Тем не менее темпы роста цен остаются повышенными по широкому кругу товаров и услуг шестой месяц подряд. А показатели устойчивой ценовой динамики превышают 4%. По прогнозу Банка России, жесткая денежно-кредитная политика ограничит избыточное расширение внутреннего спроса и его проинфляционные последствия. С учетом проводимой денежно-кредитной политики годовая инфляция снизится до 4,0–4,5% в 2024 году

Инфляция в сравнении с другими регионами

Кировская область

Приволжский федеральный округ



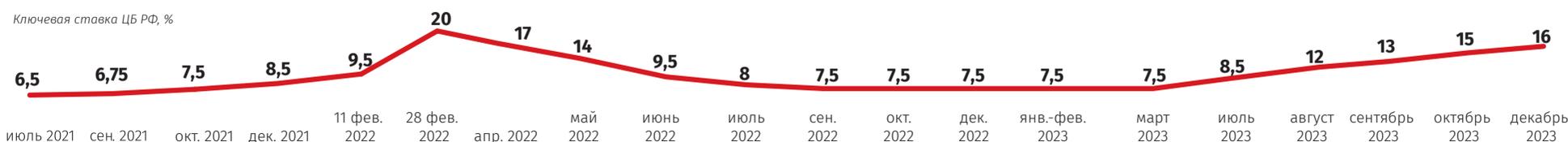
Источник: Росстат, расчеты Банка России

Прогноз экономического роста в РФ, %

		2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Минэкономразвития	Сентябрь 2022 г.		-0,8	2,6	2,6
	Сентябрь 2023 г.		2,8	2,3	2,3
Банк России	Февраль 2023 г.	-2,1	-1,0–+1,0	0,5–2,5	1,5–2,5
	Октябрь 2023 г.		2,2–2,7	0,5–1,5	1,0–2,0
ЦМАКП	Февраль 2023 г.		-0,4–0,7	1,5–1,8	2,0–2,3
	Декабрь 2023 г.		3,2–3,3	1,5–1,8	2,0–2,3

Источник: Минэкономразвития, Банк России, Минфин

Ключевая ставка ЦБ РФ, %



По данным ЦБ РФ

Как снизить риски появления проблем с мочевыделительной системой у животных

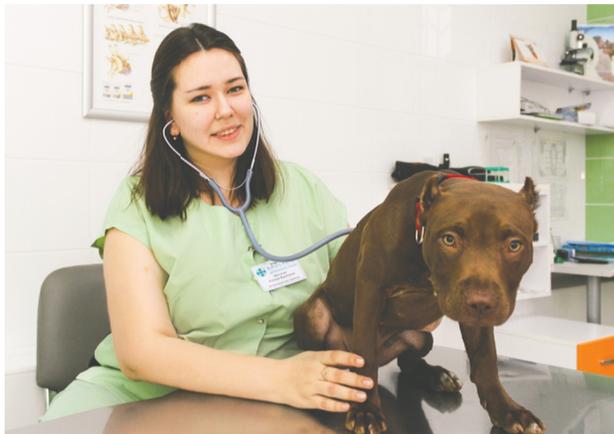
Если ваш питомец проявляет излишнее беспокойство, активно вылизывает область паха, мочится часто и понемногу, принимает неестественную позу при мочеиспускании, наблюдается изменение цвета и запаха мочи, наличие крови в ней — это повод обратиться к ветеринарному врачу. Причем срочно. Со специалистом-нефрологом сети клиник «Биосфера» разбираемся, когда надо бить тревогу и снизить риски прогрессирования проблем с мочевыделительной системой у питомцев в будущем.

Само не пройдет

Одной из самых распространенных проблем мочевыделительной системы у животных являются инфекционные заболевания, такие как цистит, пиелонефрит, уретрит и другие. Другая значительная проблема — образование камней, оно может быть вызвано различными факторами, включая нарушение обмена веществ, питание с высоким содержанием минералов и малоподвижный образ жизни. Камни могут приводить к затруднениям при мочеиспускании, боли, кровотечениям или даже блокировке мочевых путей, что требует срочного вмешательства ветеринара.

Например, коты чаще всех в мире животных страдают заболеваниями мочевыводящих путей из-за иного строения мочевыделительной системы и более узкого мочеиспускательного канала, чем у кошек.

— Жалобы на проблемы работы почек и мочевыделительной системы у животных, наверное, самое частое с чем к нам обращаются хозяева своих четвероногих друзей, — рассказывает Ксения Маликова, ветеринарный врач-нефролог сети клиник «Биосфера». — Например, к нам приводят пациентов с признаками частого и болезненного мочеиспускания с кровью или когда животное мочится мимо лотка. У собак такие проблемы реже встречаются, но все-таки бывают случаи и чаще у возрастных пациентов. У кошек и котов такие заболевания могут встречаться в более раннем возрасте из-за более высокой концентрации мочи.



Ксения Маликова,
ветеринарный врач-нефролог сети клиник «Биосфера»

Ветеринары проводят комплексное обследование больных животных, включая анализы мочи и крови, ультразвуковое и рентгенологическое исследование, чтобы точно определить причину заболевания. На основе полученных данных врач-нефролог разрабатывает индивидуальный план лечения для каждого пациента.

Каменная история

— В зависимости от характера и стадии заболевания ветеринар может назначить различные методы лечения, — продолжает Ксения Фуатовна. — Например, в случае инфекционных заболеваний, наряду с применением антибиотиков и противовоспалительных препаратов, может потребоваться коррекция рациона питания, чтобы снизить нагрузку на почки и другие органы мочевыделительной системы. Иногда требуется хирургическое вмешательство для удаления камней или обструкций, препятствующих нормальной работе мочевыделительной системы животного. Мы стараемся только в исключительных клинических случаях оперировать животных, потому что хирургическое вмешательство травматично и требует дальнейшей реабилитации. В лечебной практике мы часто применяем уретростомию — при наличии камней или

песка в уретре и невозможности их удаления, при закупорке мочеиспускательного канала — удаляется узкая часть уретры у котов или кобелей.

На каждом этапе лечения мы тесно сотрудничаем с владельцами животных, предоставляя им информацию о ходе лечения, прогнозе и возможных осложнениях. Мы настоятельно рекомендуем профилактические меры для поддержания здоровья мочевыделительной системы животного, такие как:

- 1. Сбалансированное питание.** Необходимо следить за питанием и весом питомца, не допуская ожирения, и для того, чтобы организм был обогащен необходимыми питательными веществами и микроэлементами.
- 2. Свежая питьевая вода всегда должна быть у питомца.** Необходимо следить, чтобы они выпивали достаточное ее количество.
- 3. Минимизируйте стресс у животного.** Можно использовать успокоительные средства, чтобы нормализовать эмоциональное и психологическое состояние питомца если он часто волнуется.

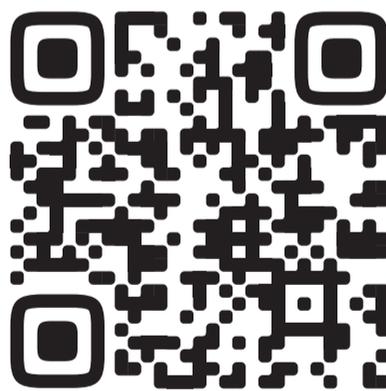
Профилактика мочекаменной болезни и забота о питомце — основной способ уберечь кошку или собаку от развития патологии. Внимательное отношение к питомцу позволит вовремя заметить изменившееся поведение и сохранить его здоровье! 🐾



БИОСФЕРА
ветеринарная клиника

На консультацию и/или лечение можно записаться по телефонам клиник «Биосфера»:

- ул. Солнечная, 19 б. Тел. 44-97-97
- ул. Московская, 4. Тел. 38-39-40
- ул. Чернышевского, 7. Тел. 44-27-97
- ул. М. Гвардии, 2 д, Нововятский р-н. Тел. 44-67-97
- или по телефону круглосуточного филиала на пр. Строителей, 9/1. Тел. 44-37-97.



Navigator-kirov.ru

О бизнесе по делу

Читайте или смотрите. Как вам удобно.



БИЗНЕС
НАВИГАТОР LIVE



Кировские производители яиц не получают поддержки из бюджета

Александр Соколов, губернатор Кировской области, подчеркнул, что предприятия по производству яиц получили в прошлом году сверхприбыли

Несмотря на поддержку, производители яиц в конце года значительно повысили отпускные цены на свою продукцию.

— Исходя из этого считаю, что средства на развитие у них есть. Поэтому запланированные для них объемы господдержки будут перераспределены на другие сферы сельского хозяйства, — подчеркнул губернатор Кировской области.

Александр Соколов отметил, что в 2024 году планируется поддержать пушное звероводство и уделить внимание тем, кто разводит вятскую породу лошадей.

Поддержать также необходимо и другие отрасли сельскохозяйственного производства, отметил губернатор.

— В 2024 году нужно увеличить на 6 тысяч гектаров посевные площади. У Кировской области есть резервы для дальнейшего ввода земель в оборот, — подчеркнул Александр Соколов.

Глава региона также отметил, что важно развивать малые формы хозяйствования, например, по производству овощей. По словам Александра Соколова, они работают эффективно.

Напомним, что в конце прошлого года Федеральная антимонопольная служба возбудила дела в отношении четырех производителей куриных яиц по признакам картельного соглашения: крымских ООО «Партизан», ООО «СП «Октябрьское» и кировских ООО «Советская агрофирма», АО «Вятско-полянская птицефабрика».

Как сообщила ФАС, с начала сентября крымские компании-производители «Партизан» и «Октябрьское» допустили рост оптово-отпускных цен до 94% на разные категории яиц. Межрегиональное крымское Управление ФАС заявило, что синхронное повышение цен, не связанное с изменениями общих условий обращения товара, может быть нарушением закона о защите конкуренции.

Кировские «Советская агрофирма» и АО «Вятско-полянская птицефабрика» допустили рост до 60% с июня по октябрь. Факт повышения цен выявило кировское Управление ФАС. В случае установления нарушений производителям грозят оборотные штрафы.

В регионе производством яиц занимаются четыре птицефабрики — в Фаленском, Вятскополянском, Советском и Яранском районах. Свою продукцию они направляют также и за пределы Кировской области.

Как отмечал Юрий Терешков, зампред правительства региона, цены на куриные яйца в регионе не являются объективными.

— Если продукт производится на территории Кировской области, то в наших магазинах, в наших торговых сетях он должен быть дешевле, — сказал Юрий Терешков.

По его мнению, дефицит и соответственно рост цен созданы искусственно определенными игроками на этом рынке.

— Я абсолютно уверен, что есть контролирующие органы, есть ФАС, которая установит истину и определит, кто виноват, — подчеркнул зампред.

Представители торговых сетей Кировской области обратили внимание на то, что рынок региона в первую очередь реагирует на ситуацию, сложившуюся в целом по стране. Так, в России, по данным Росстата, цены на куриные яйца росли в течение осени, в ноябре зафиксирован ценовый скачок, и за последний месяц стоимость яиц в среднем по стране выросла на 10-20%. ▲ (0+)



Александр Соколов,
губернатор Кировской
области

— Мы оказали значительную поддержку нашим производителям яйца, в то же время под конец года они решили получить сверхприбыли на ценовой политике на продукт. Исходя из этого считаю, что средства на развитие у них есть, потому что запланированные для них объемы господдержки будут перераспределены на другие сферы сельского хозяйства

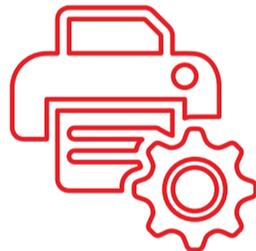


С НАМИ ВАШ ОФИС БУДЕТ РАБОТАТЬ КАК ЧАСЫ



Офисная техника

У нас вы сможете приобрести все актуальные модели картриджей, МФУ и принтеров. Компания «Множительная техника» — ваш надежный партнер, поэтому большое количество компаний в Кировской области доверяют именно нам.



Расходные материалы

Одна из наших главных задач — поддержание на складе постоянного ассортимента всех видов картриджей и сопутствующих товаров.



Сервисный центр

У нас работают дипломированные сервисные специалисты. Работаем строго по документам и квитанциям. По ним вы получаете гарантию на наши услуги.

Мы специализируемся на ремонте оргтехники и ее обслуживании, развиваясь одновременно с совершенствованием офисной техники. С 2006 года нами накоплен огромный опыт по ремонту и обслуживанию всех возможных марок и моделей техники.

МНОЖИТЕЛЬНАЯ
МТТ
ТЕХНИКА

📍 ул. Московская, 3
☎ 35-35-17
☎ 35-35-18
🌐 mt-kirov.ru

МЫ С ВАМИ В КОНТАКТЕ!



Онлайн-запись на консультацию



Мария Городилова
бизнес-юрист

“ Непрерывно занимаюсь юридической и правозащитной деятельностью более 7 лет. Каждое новое дело для меня — это новые знания и огромный опыт. Я не боюсь браться за сложные задачи и всегда стараюсь справиться с ними на «пятерку». Вы можете не сомневаться, что в общении с вами я буду честна и порядочна. И отзывы моих доверителей это подтверждают!

- Договорное право
- Арбитраж
- Защита интеллектуальной собственности
- Решение сложных вопросов с работниками
- Реклама, маркировка и персональные данные

ул. Карла Маркса, 21
офис 534 («БЦ Премиум»)
8 (919) 522-47-32

Правовой анализ вашей ситуации на встрече — бесплатно

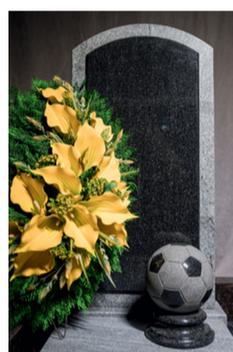


Сканируйте QR-код и пишите мне лично, помогу решить вопросы по благоустройству захоронений, подобрать достойные памятники, оградки, цветники и всё для ритуала прощания



Сергей Вершинин

Учредитель компании по благоустройству захоронений «ГРАНИТ GROUP»®



Памятники из мрамора и гранита от 10 000 ₽



Ритуальные венки от 2 500 ₽



Цветы прощания и лампы от 4 500 ₽



ул. Профсоюзная, 29
8 (8332) 22-30-08
granitgroup43

Когда боль утраты утихает, мы все еще можем сказать близким о том, как они дороги для нас... Мы все еще можем сказать: «СПАСИБО!»

КОМФОРТ. КАЧЕСТВО. ДОСТУПНАЯ ЦЕНА



Еще больше образов на любой случай представлено в каталоге



Женская одежда собственного производства Фабрики «8 Марта» это:

- Женственность и легкость с разнообразием коллекций и стилей
- Вы сможете создать образ практически на каждый случай — для повседневной носки, офиса или праздника



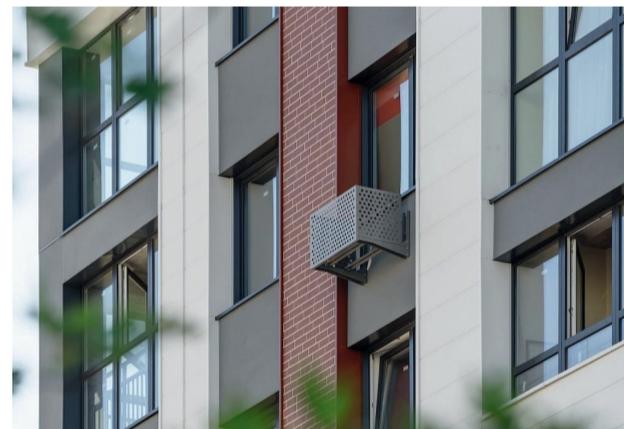
ул. Заводская, 47 Б (2 этаж)
77-19-14
fabrica8marta
id155087369

ТОТАЛЬНАЯ ЗИМНЯЯ РАСПРОДАЖА!

До 29.02.2024



Больше работ:
zona_komforta_kondicionery



“ А вы знали, что внешний блок кондиционера можно спрятать в красивую корзину? Для наших клиентов мы изготавливаем и устанавливаем корзины для внешних блоков сплит-систем в цвет фасада. Важный момент — мы знаем требования застройщиков и все этапы согласования установки фасадных корзин, поэтому делаем всё по чёткому регламенту.

- Работаем по договору — все честно и прозрачно
- У нас заключены дилерские договоры со многими производителями кондиционеров, в т.ч. с Panasonic, Hitachi и Haier, поэтому можем подобрать нужную вам модель по оптимальной цене
- Замер бесплатно! После него называем точную стоимость монтажа



ул. Власовская, 2/4
8 (922) 668-68-56
zona_komforta_kondicionery3
комфортнодома.рф

По промокоду НАВИГАТОР скидка 5%

До 29.02.2024

НАВИГАТОР О МЕДИЦИНЕ

ГИД АКТУАЛЬНЫХ ПРЕДЛОЖЕНИЙ ОТ СПЕЦИАЛИСТОВ ГОРОДА



Отбеливание зубов без вреда для эмали

Профессиональное отбеливание — безопасная стоматологическая процедура даже для чувствительных зубов. Оно не разрушает эмаль, не вызывает кариес, не травмирует десну и не приводит к выпадению зубов. После нанесения геля и активации его на поверхности зуба, действующее вещество проникает через эмаль к дентину, осветляя его.

Показания к отбеливанию зубов:

- Проявления возрастных изменений цвета эмали
- Потемнение эмали в результате табакокурения и воздействия пищевых красителей
- Потемнение эмали, приобретенное в результате лечения некоторыми видами лекарственных средств
- Поражение флюорозом легкой и средней степени

Отбеливание зубов всего 14 900 ₽!
Профгигиена полости рта в подарок!



ул. Мостовицкая, 4/1
73-22-73 solodent43



Запись на консультацию или прием

ЛО-43-01-003311

Камиль Гасанбеков

стоматолог, стоматолог-хирург
стоматологической клиники SoloDent



Новый уровень красоты

Специальности, по которым Юлия Сергеевна ведет приемы:

- аппаратная косметология
- комплексное лечение акне и розацеа
- нитевой лифтинг
- лазерное удаление новообразований кожи
- ботулинотерапия
- контурная пластика лица
- биоревитализация
- мезотерапия
- консультация трихолога с применением видеотрихоскопа
- лечение заболеваний кожи волосистой части головы, alopecий различного генеза

ФОТОТЕРАПИЯ ПИГМЕНТА, СОСУДОВ, РОЗАЦЕА, АКНЕ НА ЛЕГЕНДАРНОМ АППАРАТЕ M22 — 4 000 ₽



ул. Преображенская, 82/1
77-76-78, 78-86-78

vozrozhdenie-kirov.ru

lazerkirov

№ЛО-43-01-000682

Юлия Чеблуква

врач-косметолог, трихолог сети клиник «Возрождение»
Стаж работы в косметологии — 12 лет



Когда вести ребенка к логопеду?

Успешно работает с:

- запуском и развитием речи у детей от 2 лет;
- дизартрией (нарушение звукопроизношения);
- тяжелыми нарушениями речи у детей с генетическими или интеллектуальными нарушениями;
- нарушениями поведения и коммуникации;
- задержкой речевого и психического развития.

Акция! Письменное заключение логопеда бесплатно после первичной консультации*



ул. Ленина, 164/5

79-12-71

lograzz.ru

lograz



Отзывы родителей на сайте по QR-коду

С нами ваши ноги всегда будут здоровыми

Мы ваш надежный партнер в решении проблем связанных со стопами и ногтями на ногах и руках.

Наша команда высококвалифицированных специалистов всегда готова помочь вам избавиться от таких неприятностей как: вросшие ногти, мозоли и натоптыши на стопах, грибковые заболевания ногтей и др., а, главное — предотвратить их появление!

- Гигиенический педикюр/маникюр
- Парамедицинский педикюр/маникюр
- Избавим от трещин и мозолей на ногах
- Решение проблем вросшего ногтя
- Коррекционные системы для ногтей
- Протезирование ногтей на ногах



ул. Горбачёва, 38

8 (909) 141-20-87

podolog43

podolog43.ru



Наведи камеру и запишись на консультацию

Светлана Татаурова

Руководитель подологической студии Family, подолог



Как найти идеальный слуховой аппарат

Нас часто спрашивают: «Какой слуховой аппарат самый лучший?». Ответить на него бывает непросто, потому что «самого лучшего слухового аппарата» не существует. Потеря слуха у каждого человека индивидуальна и лучшим будет тот слуховой аппарат, который идеально подходит именно вам. А чтобы его найти, нужно настроить несколько предварительно отобранных моделей и послушать, как они звучат. В наших центрах представлена продукция всех крупных компаний, занимающихся выпуском слуховых аппаратов. Мы стараемся удовлетворить разнообразные потребности наших клиентов и на основе многолетнего опыта отобрать для вас действительно лучшие модели. Чтобы дать вам возможность лично оценить их работу, мы предлагаем вам услугу пробного ношения.



ул. Воровского, 75

8 (8332) 75-14-26

Октябрьский пр-т, 115

8 (8332) 43-09-03

хорошийслух.рф

ЛО-43-01-002711 от 24.01.2018

Николай Чесноков

сурдоакустик
Городского центра слуха



Сканируй QR и читай еще больше информации о специалистах Кирова

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА